

---

# RESSOURCEN SCHONEN. WIRTSCHAFT STÄRKEN.

---

*Energiescouts 2019*

*Projektmanagement*

*Effizienz-Agentur NRW*

*Gabriele Paßgang*

*Detmold, 07. Februar 2019*

EFFIZIENZ  
AGENTUR  
NRW

ef<sup>a</sup>+

# EFFIZIENZ-AGENTUR NRW

## FÜR MEHR RESSOURCENEFFIZIENZ

*Seit 20 Jahren im Auftrag des  
NRW-Umweltministeriums tätig.*

*Unser Leistungsangebot für  
Industrie und Handwerk:*

- Potenziale erkennen und quantifizieren
- Lösungen aufzeigen und konkretisieren
- Umsetzung initiieren und begleiten
- Finanzierungswege identifizieren und erschließen
- Kooperationen und Netzwerke etablieren





# FLÄCHENDECKENDES ANGEBOT IN NRW FÜR INDUSTRIE UND HANDWERK

**250** PROJEKTE

in der Ressourceneffizienz- und der  
Finanzierungsberatung pro Jahr

**500** TEILNEHMER

an Schulungen und Workshops

**2.500** KONTAKTE

bei Veranstaltungen und Messen



---

# PROJEKTMANAGEMENT

## WAS IST EIN PROJEKT?

---

**Ein Projekt (Vorhaben)  
unterscheidet sich von  
der täglichen Routinearbeit!**

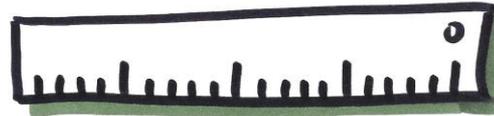
- Einmaligkeit
- Zielvorgabe
- zeitliche Begrenzung
- Begrenzungen in finanzieller, personeller oder anderer Art



# PROJEKTMANAGEMENT

## BEDINGUNGEN FÜR EIN PROJEKT

- Es gibt ein **messbares Ziel!**
- Es gibt eine **außergewöhnlich Aufgabe!**
  - Terminrisiko, Kostenrisiko oder technisches Risiko
- Es gibt einen **Anfang** und ein **Ende!**
- Es gibt **Beteiligte** zur Erfüllung der Aufgaben des Projektes!



# PROJEKTMANAGEMENT

## WAS IST PROJEKTMANAGEMENT?

Der Begriff „Projektmanagement“ umfasst :

- alle **Aufgaben**, die zur erfolgreichen Durchführung eines Projektes nötig sind, wie **planen, realisieren und steuern**



- die **Personen**, die ein Projekt **organisieren**

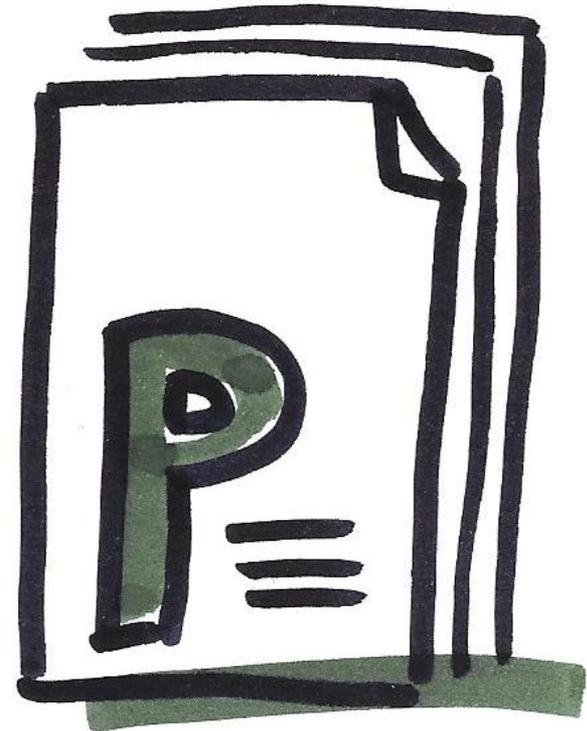
---

# PROJEKTMANAGEMENT

## PROJEKTPHASEN

---

- **Vorbereitung**
- **Projektkonzept und Auftrag**
- **Planung**
- **Durchführung**
- **Einführung und Abschluss**

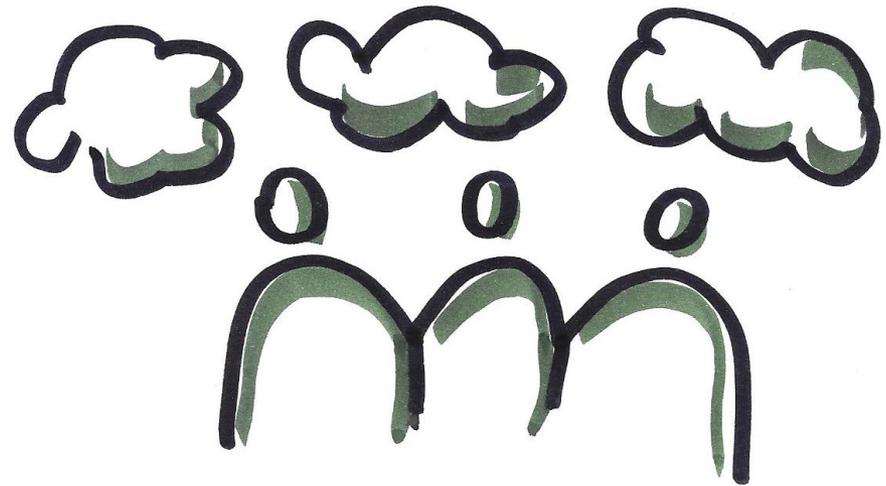


# PROJEKTMANAGEMENT

## VORBEREITUNG

### Von der Idee – zum Projekt

- Wie ist die aktuelle Situation?
- Was wollen wir erreichen?
- Macht es überhaupt Sinn?
- Ist die Aufgabe realisierbar?
- Was ist zu berücksichtigen?
- Wie formulieren wir die messbaren Ziele?



# PROJEKTMANAGEMENT

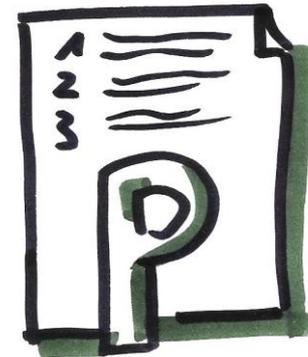
## PROJEKTKONZEPT UND AUFTRAG

### Projektkonzept enthält

- Anfang und Ende
- Beteiligte
- Beschreibung der Ausgangssituation und Nutzen des Projektes
- Projektziele (messbar in kg, kWh, € und schwer messbar Mitarbeiter- Motivation)
- Projektrisiko und Wichtigkeit

### Auftrag

- Freigabe durch den „Chef“ (oder Ausbildungsleiter, ...)

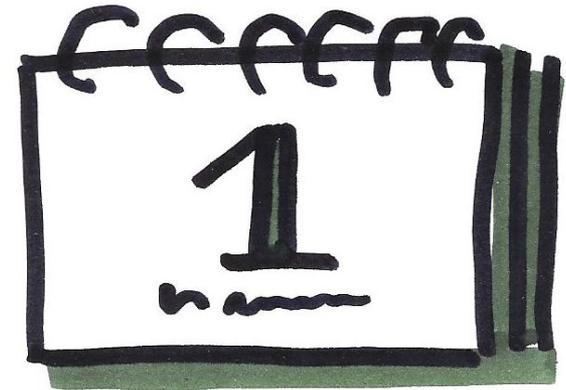


# PROJEKTMANAGEMENT

## PLANUNG

### Projektplan

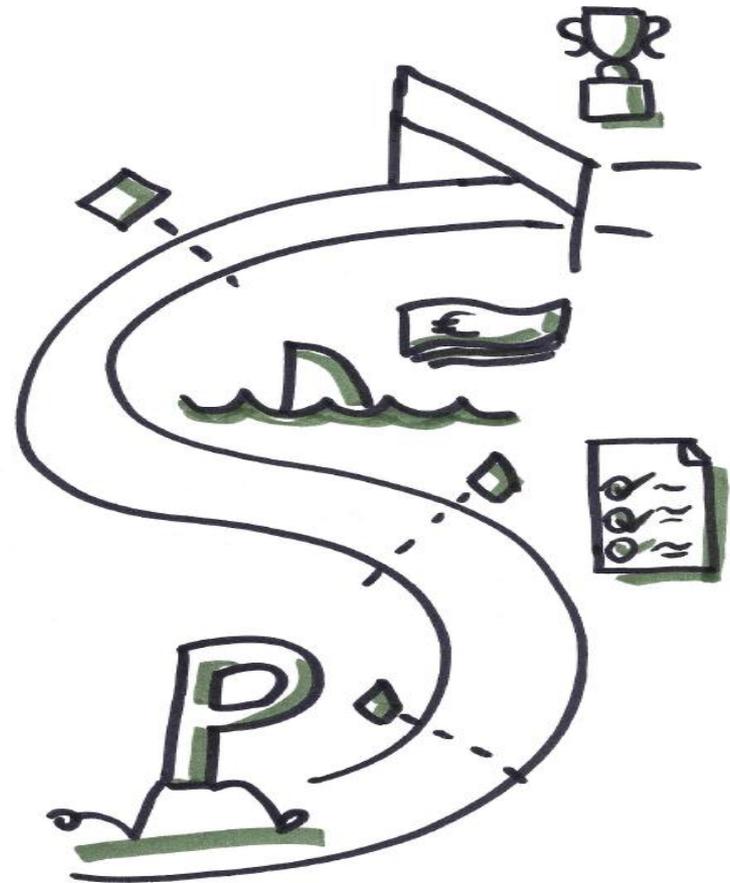
- Zeitplan: Wann wird was gemacht?
- Meilensteinplan: Wann wird was überprüft?
- Projektbudgetplan: Was kostet wieviel?
- Mitarbeiterereinsatz: Wer macht was?



# PROJEKTMANAGEMENT DURCHFÜHRUNG

## ... die eigentliche Arbeit im Projekt beginnt ...

- Durchführen der geplanten Inhalte
- Kontrolle der Projektrichtung – Sind alle auf dem richtigen Weg?
- Verlauf und Ergebnisse (Erfolge und Misserfolge) dokumentieren
- Workshops im Februar!
- Sprechtag mit Kooperationspartnern nutzen!

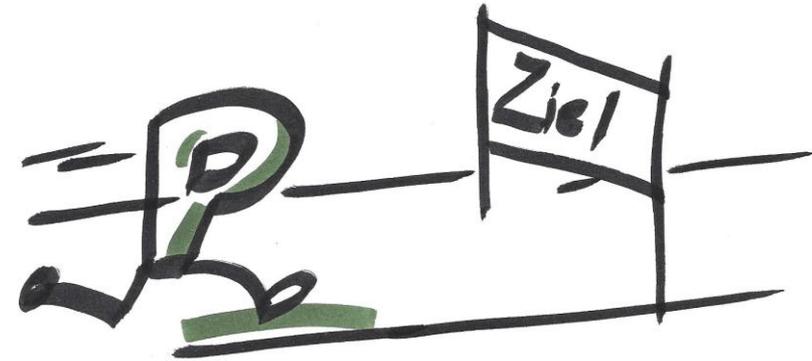


# PROJEKTMANAGEMENT

## ABSCHLUSS

### Projekt beenden

- Projektergebnisse überreichen – dem „Chef“ berichten, was gemacht wurde
- Abstimmung Plan und festgelegte Ziele
- Projektteam auflösen – Fest 😊!



- Am Wettbewerb teilnehmen!  
Resultat der Jury präsentieren!

---

## RESSOURCEN SCHONEN. WIRTSCHAFT STÄRKEN.

---

*Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!*

Weitere Informationen zum Thema Ressourceneffizienz  
und zur Effizienz-Agentur NRW finden Sie unter:

[www.ressourceneffizienz.de](http://www.ressourceneffizienz.de)

Folgen Sie uns:

[facebook.com/efanrw](https://facebook.com/efanrw)

[twitter.com/efanrw](https://twitter.com/efanrw)

### **Kontakt:**

Tel.: 0203/378 79-30

Fax: 0203/378 79-44

eMail: [efa@efanrw.de](mailto:efa@efanrw.de)